

Plano de Trabalho 2026–2030

Nome: Carlos José dos Santos

Slogan: “Consolidar o presente e construir o futuro”

Candidato a: Diretor-Geral



Apresentação

Sou Carlos José dos Santos, professor da área de computação do Instituto Federal do Sul de Minas Gerais – Campus Três Corações. Sou licenciado em Computação, mestre em Engenharia Elétrica e possuo especializações nas áreas de Desenvolvimento Web e Automação Industrial. Atuo no Instituto Federal há quase 12 anos e atualmente exerço a função de Diretor-Geral do Campus Três Corações.

Desde minha chegada ao campus, participei ativamente de diversas etapas de seu desenvolvimento institucional, contribuindo para a implantação e consolidação de cursos técnicos integrados, subsequentes e na modalidade de educação a distância, além de diversas iniciativas acadêmicas e administrativas. Ao longo desse período também atuei como Coordenador do Curso Técnico em Informática (8 anos) e como Coordenador Geral de Ensino (1 ano), experiências que possibilitaram uma visão ampla da organização e das necessidades institucionais.

Em 2023, iniciei na gestão do campus. Esse período foi marcado por importantes avanços institucionais e pela consolidação de diversas ações voltadas ao fortalecimento do ensino, da pesquisa e da extensão. Entre as principais conquistas desse período destaca-se a elevação do Campus Três Corações à condição de **Campus Pleno**, reconhecimento do crescimento institucional e do trabalho coletivo desenvolvido pela comunidade acadêmica.

O Plano de Trabalho para o período de 2026 a 2030 tem como objetivo **consolidar os avanços alcançados, enfrentar os desafios institucionais e ampliar as oportunidades de desenvolvimento do campus**, mantendo como princípios fundamentais a gestão participativa, o diálogo institucional e o compromisso com a educação pública, gratuita e de qualidade.

Contexto e Desafios Institucionais

O Campus Três Corações vive atualmente um momento importante de sua trajetória. A recente elevação à condição de campus pleno representa uma conquista significativa, mas também traz novos desafios relacionados à ampliação da estrutura administrativa, à consolidação das atividades acadêmicas e ao fortalecimento da atuação institucional na região.

Entre os principais desafios para os próximos anos destacam-se:

- a necessidade de ampliação do quadro de **técnicos administrativos**, ainda abaixo do previsto para campi plenos;
- a gestão de duas unidades físicas, que gera demandas adicionais de manutenção, segurança e organização administrativa;
- a sustentabilidade orçamentária diante das necessidades crescentes de infraestrutura e serviços;
- a consolidação da expansão acadêmica com garantia da qualidade do ensino.

O enfrentamento desses desafios exigirá planejamento estratégico, diálogo institucional e gestão responsável dos recursos públicos.

Diretrizes da Gestão 2026–2030

O plano de trabalho para o próximo ciclo de gestão está fundamentado em princípios que orientam a atuação institucional do campus:

- fortalecimento do tripé **ensino, pesquisa e extensão**;

Plano de Trabalho 2026–2030

- valorização dos servidores e melhoria das condições de trabalho;
- promoção da permanência e êxito dos estudantes;
- gestão participativa e transparente;
- integração com a comunidade e com o setor produtivo regional;
- planejamento institucional voltado ao crescimento sustentável do campus.

Prioridades para o Próximo Ciclo de Gestão

Entre as principais prioridades da gestão para o período de 2026 a 2030 destacam-se:

- consolidar a estrutura institucional do **Campus Três Corações**;
- defender a ampliação do quadro de **técnicos administrativos**;
- fortalecer projetos de **ensino, pesquisa, extensão e inovação**;
- apoiar a consolidação do **Curso Superior de Tecnologia em Fabricação Mecânica**;
- incentivar a criação de **novos cursos de pós-graduação**, especialmente voltados à formação de professores;
- ampliar oportunidades acadêmicas para os estudantes, incluindo projetos, eventos científicos e visitas técnicas;
- fortalecer as políticas de **permanência e êxito estudantil**;
- melhorar e ampliar os espaços de convivência e atividades estudantis;
- promover ações de **capacitação e desenvolvimento profissional** para servidores;
- Apoiar ações voltadas à qualidade de vida no trabalho, integração, bem-estar e à valorização dos servidores.
- buscar melhorias contínuas na infraestrutura de trabalho e nos ambientes de ensino;
- acompanhar a implantação do **novo prédio pedagógico da Unidade II (Atalaia)**;
- ampliar parcerias com instituições públicas, empresas e organizações da sociedade civil;
- incentivar iniciativas de **inovação, empreendedorismo e cultura maker**;
- promover ações de **sustentabilidade e educação ambiental**;
- fortalecer a comunicação institucional e os espaços de diálogo com a comunidade acadêmica.

Considerações Finais

O Campus Três Corações tem se consolidado como uma importante instituição de educação pública na região, contribuindo para a formação de estudantes e para o desenvolvimento social e econômico local.

A continuidade do trabalho desenvolvido nos últimos anos, aliada à experiência adquirida na gestão institucional e ao diálogo permanente com a comunidade acadêmica, permitirá avançar na construção de um campus cada vez mais forte, inovador e comprometido com a educação pública.

O compromisso para o próximo ciclo de gestão é **consolidar as conquistas alcançadas e avançar ainda mais no fortalecimento do Campus Três Corações**, garantindo oportunidades de desenvolvimento para estudantes, servidores e para toda a comunidade regional. O plano completo, poderá ser encontrado em: <https://sites.google.com/ifsulde Minas.edu.br/prof-carlos/>

Prof. Carlos José dos Santos

Candidato a Diretor Geral do Campus Três Corações (mandato: 2026-2030)