

Matriz de Gerenciamento de Riscos

1. Informações Básicas

Número da Matriz de Alocação de Riscos

2/2023

Responsável pela Edição

WAGNER ROBERTO PEREIRA

Data de Criação

05/06/2023 13:33

Objeto da Matriz de Riscos

Contratação de empresa para prestação de serviços de manutenção predial

2. Histórico de Revisões

Nenhuma Revisão encontrada.

3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
--------	-------	----------------	------	--------------	------------------------	---------

R-01	FORMALIZAÇÃO DA DEMANDA	Especificação deficiente da demanda.	Planejamento	Administração	Alto	
------	-------------------------	--------------------------------------	--------------	---------------	------	--

Impactos

1 Contratação e execução deficiente do objeto.

Ações Preventivas

P-01 Verificar se o objeto foi especificado adequadamente, contemplando unidade de medida, locais de execução, quantidade e prazo de início. **Responsável:** MARCOS ROBERTO DOS SANTOS

Ações de Contingência

C-01 Havendo erro, devolver para complementação das informações. **Responsável:** MARCOS ROBERTO DOS SANTOS

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
--------	-------	----------------	------	--------------	------------------------	---------

R-02	AUSÊNCIA DA EQUIPE DE PLANEJAMENTO DE CONTRATAÇÃO	Descumprimento de formalidade legal.	Planejamento	Administração	Baixo	
------	---	--------------------------------------	--------------	---------------	-------	--

Impactos

1 Ausência de ato designatório da equipe de Planejamento de Contratação.

Ações Preventivas

P-01 Adotar lista de verificação dos procedimentos a serem tomados para o planejamento de contratação. **Responsável:** WAGNER ROBERTO PEREIRA

Ações de Contingência

C-01 Providenciar o ato de designação formal da Equipe de Planejamento. **Responsável:** WAGNER ROBERTO PEREIRA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
--------	-------	----------------	------	--------------	------------------------	---------

R-03	ELABORAÇÃO DE ESTUDOS TÉCNICOS PRELIMINARES DEFICIENTES	Estudos preliminares deficientes. Escolha de solução ineficaz no ETP e/ou descrição do serviço de forma incompleta ou equivocada no projeto básico. Falta de informações técnicas precisas do departamento demandante. Falta de detalhamento correto da demanda.	Planejamento	Administração	Médio	
------	---	--	--------------	---------------	-------	--

Impactos

- Licitação fracassada ou deserta ou Contratação ou Execução deficiente.
- Valor de referência equivocado, frustrando o certame ou gerando contratação com sobrepreço.
- Prejuízo ao cronograma de planejamento das licitações.
- Necessidade de refazimento do ETP, MR e republicação do edital, gerando retrabalho e atraso no processo.
- Contratação errônea que não atende a demanda.
- Comprometimento da data de início da prestação dos serviços.

Ações Preventivas

P-01 Elaborar lista de verificação que contemple, no que couber, os requisitos previstos do §1º, Art. nº 24, da IN/MPDG Nº 05, de 26 de Maio de 2017. **Responsável:** WAGNER ROBERTO PEREIRA

P-02 Levantamento pelo departamento demandante das informações técnicas do serviço com fornecedores do mercado e com outros órgão públicos que se utilizam do mesmo objeto. **Responsável:** MARCOS ROBERTO DOS SANTOS

P-03 Elaborar o ETP, MR com maior antecedência, caso haja necessidade de alterações, a fim de evitar transtornos ao planejamento. **Responsável:** MARCOS ROBERTO DOS SANTOS

P-04 Assegurar que as contratações sejam precedidas de ETP e MR, levando em **Responsável:** WAGNER ROBERTO PEREIRA

Ações de Contingência

Responsável: WAGNER ROBERTO PEREIRA

Responsável: MARCOS ROBERTO DOS SANTOS

Impactos

Ausência

Ações Preventivas

Adocção de lista de

Responsável: WAGNER ROBERTO PEREIRA

Retornar o processo para

Responsável: WAGNER ROBERTO PEREIRA

Impactos

Ausência

Ações Preventivas

Identificar no proc

Responsável: WAGNER ROBERTO PEREIRA

Providenciar o ato de des

Responsável: WAGNER ROBERTO PEREIRA

[illegible]

Retardam

Ações Preventivas

Verificar a existênc

Responsáveis: BRIZA PAULA DE OLIVEIRA ,
FERNANDO JACOMETTI
SOARES

Retirar as cláusulas restri

Responsáveis: BRIZA PAULA DE OLIVEIRA ,
FERNANDO JACOMETTI
SOARES

Impactos	

Ausência

Ações Preventivas

Adocção de lista de

Responsável: WAGNER ROBERTO PEREIRA

Enviar o processo, mesmo

Responsável: WAGNER ROBERTO PEREIRA

Impactos

Ausência

2 Impugnação ou anulação do edital.

3 Licitação deserta.

Ações Preventiva

Adocção de lista de

Responsável: WAGNER ROBERTO PEREIRA

3 3

C-01 Providenciar a publicação e reiniciar a contagem do prazo de apresentação da proposta. **Responsável:** BRIZA PAULA DE OLIVEIRA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-09	PROCESSAMENTO DA LICITAÇÃO	Julgamento desvinculado do instrumento convocatório.	Planejamento	Administração	Alto	
Impactos						
1	Recursos administrativos e judiciais, suspensão, retardamento da finalização ou revogação/anulação da licitação.					
Ações Preventivas						
P-01	Evitar julgamento monocrático, priorizar julgamento pelo colegiado, apoiados por equipe técnica e jurídica. Responsável: WAGNER ROBERTO PEREIRA					
Ações de Contingência						
C-01	Responder os recursos apoiados por equipe técnica e jurídica.			Responsável: BRIZA PAULA DE OLIVEIRA		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-10	ESTIMATIVA DE PREÇO REFLETE PREÇOS MERCADO	DE Estudo Técnico Preliminar (ETP) , NÃO orçamento com informações erradas /equivocadas, que não refletem os preços DO de mercado. Tabelas Sinapi e Setop desatualizadas.	Planejamento	Administração	Baixo	
Impactos						
1	Valor de referência equivocado, podendo prejudicar a sessão licitatória ocasionando a não participação de fornecedores, podendo o certame ficar deserto ou fracassado.					
2	Necessidade de refazimento do ETP, projeto básico, MR e demais documentos do processo necessários para a republicação do edital, gerando retrabalho e atraso no processo, prejudicando o cronograma.					
3	Contratação de fornecedor com preço superestimado, gerando danos ao erário.					
Ações Preventivas						
P-01	Elaborar o ETP, MR com maior antecedência, caso haja necessidade de alterações, a fim de evitar transtornos ao planejamento, levando em consideração eventuais erros/dificuldades ocorridas em contratações anteriores.			Responsável: MARCOS SANTOS	ROBERTO	DOS
P-02	Assegurar que as contratações sejam precedidas de ETP e MR, levando em consideração os eventuais erros/dificuldades ocorridas em contratação anteriores.			Responsável: WAGNER ROBERTO PEREIRA		
P-03	Realizar pesquisa de preços de acordo com a IN nº 73/2020, A pesquisa de preços para fins de determinação do preço estimado em processo licitatório para a aquisição e contratação de serviços em geral será realizada mediante a utilização dos parâmetros especificados para o atendimento do serviço a ser contratado. Utilização de últimas planilhas publicadas SINAPI e ou SETOP com levantamentos atualizados.			Responsável: MARCOS SANTOS	ROBERTO	DOS
P-04	Verificar no ETP e no projeto básico as exigências solicitadas e analisar se são compatíveis para o atendimento do objeto e os valores do mercado.			Responsável: MARCOS SANTOS	ROBERTO	DOS
Ações de Contingência						
C-01	Refazimento do ETP, MR com atualizações das informações necessárias, com republicação do edital.			Responsável: MARCOS SANTOS	ROBERTO	DOS
C-02	Refazimento de orçamento e fase de pré-cotações.			Responsável: MARCOS SANTOS	ROBERTO	DOS

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-11	LICITAÇÃO REALIZADA TEMPO HÁBIL	NÃO Falta de tempo hábil para a análise da fase EM de planejamento e da execução da licitação.	Planejamento	Administração	Médio	
	Impactos					
	1	Comprometimento da data de início da prestação dos serviços ou não contratação do serviço.				
2	Devolução de recurso não executado.					
Ações Preventivas						
P-01	Elaborar o ETP, MR e Projeto básico em tempo hábil para que a licitação ocorra no seu tempo, e consubstanciar documentação processual para evitar questionamentos que possam a vir culminar na impugnação do certame, executando as etapas de planejamento com zelo.			Responsável:	MARCOS ROBERTO DOS SANTOS	
P-02	Analisar atentamente as regulamentações na condução do certame.			Responsáveis:	BRIZA PAULA DE OLIVEIRA , FERNANDO JACOMETTI SOARES	
Ações de Contingência						
C-01	Responder tempestivamente aos pedidos de esclarecimentos e impugnações de modo a reverter qualquer risco de suspensão da licitação.			Responsável:	WAGNER ROBERTO PEREIRA	

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-12	ADJUDICAÇÃO/ HOMOLOGAÇÃO	Adjudicação/homologação indevida da empresa que não ofertou a proposta mais vantajosa.	Planejamento	Administração	Alto	
Impactos						
1	Recursos administrativos e judiciais, suspensão, retardamento da finalização ou revogação/anulação da licitação, problema na gestão do contrato.					
Ações Preventivas						
P-01	Atentar se todos os requisitos do edital foram plenamente atendidos pelas				FERNANDO	JACOMETTI

licitantes.

Responsáveis: SOARES , BRIZA PAULA DE OLIVEIRA

Ações de ContingênciaC-01 Reavaliação das propostas das empresas licitantes à luz das exigências do edital. **Responsável:** BRIZA PAULA DE OLIVEIRA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-13	FORMALIZAÇÃO OU NÃO DO CONTRATO	Recusa de assinatura do contrato pelo fornecedor conforme objeto licitado, podendo ocorrer por diversos motivos, ou recusa de apresentação das garantias contratuais.	Planejamento	Administração	Médio	
Impactos						
1	Em caso de recusa de assinatura do contrato, possibilidade de ficar sem o serviço, caso o fornecedor não avise com a devida antecedência a não intenção de assinar o contrato conforme objeto licitado, sem tempo hábil para contratação de outra empresa, prejudicando o planejamento interno.					
2	Caso haja tempo hábil, necessidade de convocar a segunda empresa aprovada no processo licitatório e consultar se a mesma aceita a proposta licitada ou a realização de novo processo licitatório.					
Ações Preventivas						
P-01	Garantir na fase habilitatória que a empresa selecionada reúna as condições técnico-operacional e financeira satisfatórias, não restritivas, necessária à execução do objeto.			Responsáveis: BRIZA PAULA DE OLIVEIRA , FERNANDO JACOMETTI SOARES		
Ações de Contingência						
C-01	Rescisão contratual, com ou sem aplicação de sanção.			Responsável: EUFRASIA DE SOUZA MELO		
C-02	Convocar a segunda empresa aprovada no processo licitatório e consultar se a mesma aceita a proposta licitada ou a realização de novo processo licitatório.			Responsável: EUFRASIA DE SOUZA MELO		
C-03	No caso de ter tempo hábil, o departamento demandante precisará tomar as providências para a formalização de novo processo interno.			Responsável: MARCOS ROBERTO DOS SANTOS		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-14	NÃO PUBLICAÇÃO DO CONTRATO	Falta de publicidade do ato administrativo.	Planejamento	Administração	Médio	
Impactos						
1	Descumprimento da formalidade legal.					
Ações Preventivas						
P-01	Adoção de lista de verificação contemplando o item "Publicação do Contrato"			Responsável: EUFRASIA DE SOUZA MELO		
Ações de Contingência						
C-01	Publicação do contrato tão logo seja detectado a ausência de publicidade do ato.			Responsável: EUFRASIA DE SOUZA MELO		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-15	NÃO DESIGNAÇÃO DO GESTOR E FISCAIS DE CONTRATO E S E U S SUBSTITUTOS, OU DESIGNAÇÃO DE GESTOR E FISCAIS SEM CAPACITAÇÃO TÉCNICA	Ausência de designação de servidores que atuem como gestor e fiscais do contrato ou designação de servidores sem conhecimento técnico do objeto do contrato.	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
Impactos						
1	Comprometimento dos resultados esperados, responsabilização subsidiária da administração.					
Ações Preventivas						
P-01	Indicar servidores com conhecimento técnico na área do objeto do contrato e proporcionar atualização de capacitação técnica.			Responsável: WAGNER ROBERTO PEREIRA		
Ações de Contingência						
C-01	Indicar servidores capacitados.			Responsável: EUFRASIA DE SOUZA MELO		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-16	NÃO DESIGNAÇÃO DO PREPOSTO DO CONTRATO	Ausência do preposto da contratada.	Gestão de Contrato	Contratada	Médio	
Impactos						
1	Responsabilização direta da contratada.					
Ações Preventivas						
P-01	Incluir no Edital, projeto básico dispositivos de indicação de fiscal e preposto e suas respectivas atribuições.			Responsáveis: BRIZA PAULA DE OLIVEIRA , FERNANDO JACOMETTI SOARES		
Ações de Contingência						
C-01	Solicitar imediatamente à constatação, a designação formal do preposto.			Responsável: EUFRASIA DE SOUZA MELO		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
		Fornecedor não apto a cumprir os serviços				

R-17	SERVIÇOS PRESTADOS DE FORMA INSATISFATÓRIA	solicitados, podendo ocorrer por diversos motivos, principalmente por exigências abaixo do requisitado pela demanda da contratação. Execução dos serviços em desacordo com o contrato.	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
Impactos						
1	Baixa eficiência e qualidade dos serviços prestados ou Interrupção dos serviços.					
2	Prejuízo ao planejamento de contratações, com atraso no atendimento das demandas institucionais. Caso o fornecedor não cumpra o contrato devidamente mesmo após a notificação extrajudicial, aplicação de multa.					
3	Descumprimento das cláusulas contratuais, gerando rescisão contratual.					
4	Prejuízo ao erário.					
Ações Preventivas						
P-01	Prever no edital, projeto básico, os documentos comprobatórios de capacidade técnica, conforme normatização da IN 5/17.		Responsável: FERNANDO SOARES JACOMETTI			
P-02	Elaboração detalhada do ETP, projeto básico, MR, IMR, edital e contrato, prevenindo todos os itens necessários, a fim de evitar lacunas que possam ocasionar algum benefício indevido ao fornecedor ou prejuízo à Contratante.		Responsável: MARCOS ROBERTO DOS SANTOS			
P-03	Gestão e fiscalização efetiva dos serviços prestados a fim de prever possíveis problemas/ocorrências. verificar se a empresa terceirizada executou corretamente a coleta e destinou de forma ambientalmente adequada os entulhos retirados resultante dos serviços, mediante documentação comprobatória.		Responsável: EUFRASIA DE SOUZA MELO			
P-04	Estabelecer comunicação com a contratada, informando de maneira clara como devem ser executados os serviços, inclusive com o nível de qualidade esperado, de forma a garantir que a empresa tenha plena ciência do resultado a ser entregue.		Responsável: MARCOS ROBERTO DOS SANTOS			
P-05	Prever no edital, sanções em caso de não cumprimento total ou parcial do serviço.		Responsável: FERNANDO SOARES JACOMETTI			
Ações de Contingência						
C-01	Comunicação tempestiva e reiterada à empresa para regularização das pendências apontadas.		Responsável: EUFRASIA DE SOUZA MELO			
C-02	Não liberação do pagamento.		Responsável: WAGNER ROBERTO PEREIRA			
C-03	Formalização de notificação extrajudicial, com a possibilidade de aplicação das sanções previstas em contrato.		Responsável: EUFRASIA DE SOUZA MELO			
C-04	Avaliar a necessidade de abertura de processo sancionador.		Responsável: EUFRASIA DE SOUZA MELO			
C-05	Avaliar a necessidade de rescisão contratual, e a possibilidade de convocação da empresa 2ª colocada no certame, ou a realização de novo processo de licitação.		Responsável: EUFRASIA DE SOUZA MELO			
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-18	FISCALIZAÇÃO DEFICIENTE	Falta de acompanhamento dos serviços pelos fiscais.	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
Impactos						
1	Entrega de serviços abaixo da qualidade acordada.					
Ações Preventivas						
P-01	Nomear funcionários para a função de fiscal que tenham capacidade técnica e/ou administrativa.		Responsável: WAGNER ROBERTO PEREIRA			
P-02	Promover cursos de formação e aperfeiçoamento direcionados ao fiscais.		Responsável: WAGNER ROBERTO PEREIRA			
Ações de Contingência						
C-01	Acompanhar a prestação dos serviços "in loco" ou por meio de relatórios, conforme o caso.		Responsável: MARCOS ROBERTO DOS SANTOS			
C-02	Adotar uso de documento de controle, anotando todas as tratativas e desdobramentos do acompanhamento da execução contratual.		Responsável: MARCOS ROBERTO DOS SANTOS			
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-19	PRORROGAÇÃO DE CONTRATO NÃO VANTAJOSA PARA A ADMINISTRAÇÃO	Prorrogação não vantajosa para a administração.	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
Impactos						
1	Prejuízos ao erário.					
Ações Preventivas						
P-01	Realizar acompanhamento real para cumprimento do cronograma de execução		Responsável: EUFRASIA DE SOUZA MELO			
Ações de Contingência						
C-01	Exigência da execução da obra conforme cronograma físico financeiro		Responsável: WAGNER ROBERTO PEREIRA			
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-20	REPACTUAÇÕES /REAJUSTES DO CONTRATO	Desequilíbrio do contrato; prorrogação desvantajosa; uso de índices distintos dos fixados no contrato; análise inadequada das planilhas;	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
Impactos						
1	Prejuízos ao erário.					
Ações Preventivas						
P-01	Incluir cláusulas no edital informando os índices de reajustes conforme legislação		Responsável: BRIZA PAULA DE OLIVEIRA			

Ações de Contingência						
C-01	Reajustes, aditivos conforme percentuais previstos em legislação específica.			Responsável: EUFRASIA DE SOUZA MELO		
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-21	GARANTIAS DE EXECUÇÃO CONTRATUAL	DA Não apresentação de garantias; apresentação de garantias que não cobrem inadimplência com obrigações trabalhistas e previdenciárias ou prejuízos de terceiros.	Gestão de Contrato	Contratada	Alto	
Impactos						
1	Prejuízos ao erário.					
Ações Preventivas						
P-01	Exigir, como condição para início dos serviços, garantias de execução contratual para cobertura de despesas pelo inadimplemento de obrigações trabalhistas, previdenciárias e prejuízos a terceiros.			Responsável: EUFRASIA DE SOUZA MELO		
Ações de Contingência						
C-01	Apuração e penalidade.			Responsável: EUFRASIA DE SOUZA MELO		
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-22	PAGAMENTO DOS SERVIÇOS	Retenção dos valores dos impostos, encargos patronais e da conta vinculada.	Gestão de Contrato	Contratada	Médio	
Impactos						
1	Responsabilidade subsidiária.					
Ações Preventivas						
P-01	Certificar-se dos percentuais e valores que deverão ser retidos, de acordo com o código tributário do local da prestação dos serviços, bem como dos encargos sociais.			Responsável: EUFRASIA DE SOUZA MELO		
Ações de Contingência						
C-01	Reter e enviar os valores para seus respectivos destinos.			Responsável: EUFRASIA DE SOUZA MELO		
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-23	SANÇÕES	Rito processual inadequado ou que não oferece garantias do contraditório e ampla defesa.	Gestão de Contrato	Administração	Alto	
Impactos						
1	Impossibilidade de reparação dos prejuízos ocorridos.					
Ações Preventivas						
P-01	Estabelecer, mediante normativo interno, os ritos do processo administrativo disciplinar.			Responsável: EUFRASIA DE SOUZA MELO		
Ações de Contingência						
C-01	Oferecer as garantias constitucionais à empresa acusada.			Responsável: EUFRASIA DE SOUZA MELO		
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-24	ENCERRAMENTO DO CONTRATO	Não observar se requisitos do contrato foram plenamente atendidos.	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
Impactos						
1	Prejuízos ao erário.					
Ações Preventivas						
P-01	Verificar a inexistência de processo trabalhista, pendência trabalhistas e ressarcimento.			Responsável: EUFRASIA DE SOUZA MELO		
Ações de Contingência						
C-01	Notificar a contratada para regularizar as pendências.			Responsável: EUFRASIA DE SOUZA MELO		
C-02	Reter valores até o limite do ressarcimento.			Responsável: EUFRASIA DE SOUZA MELO		
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-25	Ausência de recursos orçamentários	Bloqueio, cortes no orçamento	Planejamento	Administração	Extremo	
Impactos						
1	Não execução da obra					
2	Não conclusão da obra após seu início					
Ações Preventivas						
P-01	Disponibilização de recursos para execução da obra			Responsável: WAGNER ROBERTO PEREIRA		
P-02	Retardar o início da obra			Responsável: WAGNER ROBERTO PEREIRA		
P-03	Alterar cronograma de execução			Responsável: WAGNER ROBERTO PEREIRA		
Ações de Contingência						
C-01	Realocar recursos de outros projetos e ações do Campus			Responsável: WAGNER ROBERTO PEREIRA		
C-02	Buscar orçamento suplementar junto a SETEC			Responsável: WAGNER ROBERTO PEREIRA		

4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

5. Responsáveis / Assinantes

Equipe de Planejamento

WAGNER ROBERTO
PEREIRA:08610678601

Assinado de forma digital por WAGNER
ROBERTO PEREIRA:08610678601
Dados: 2023.06.06 07:14:35 -03'00'

WAGNER ROBERTO PEREIRA
Diretor Administrativo

gov.br Documento assinado digitalmente
MARCOS ROBERTO DOS SANTOS
Data: 06/06/2023 07:23:33-0300
Verifique em <https://validar.itu.gov.br>

MARCOS ROBERTO DOS
SANTOS
Membro da comissão de contratação

Documento Digitalizado Público

Matriz de Gerenciamento de Riscos

Assunto: Matriz de Gerenciamento de Riscos
Assinado por: Wanderson Rodrigues
Tipo do Documento: Mapa de Gerenciamento de Riscos
Situação: Finalizado
Nível de Acesso: Público
Tipo do Conferência: Documento Original

Documento assinado eletronicamente por:
■ **Wanderson Rodrigues da Silva**, COORDENADOR(A) GERAL - CD4 - IFS - CGAF-INC, em 06/06/2023 07:40:45.

Este documento foi armazenado no SUAP em 06/06/2023. Para comprovar sua integridade, faça a leitura do QRCode ao lado ou acesse <https://suap.ifsuldeminas.edu.br/verificar-documento-externo/> e forneça os dados abaixo:

Código Verificador: 420971
Código de Autenticação: 7cae2c9a0d

