



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica

Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Sul de Minas Gerais

Avenida Vicente Simões 1111- Bairro Nova Pousa Alegre –37553-465 - Pousa Alegre/MG

Fone: (35) 3449-6150/ E-mail: reitoria@ifsuldeminas.edu.br

Ata da 9ª audiência pública para apresentação e consulta à comunidade acadêmica do Plano de Desenvolvimento Institucional - PDI, realizada em 06 de novembro de 2018 no *Campus* Passos.

Aos seis dias do mês de novembro, do ano de dois mil e dezoito, com início às **nove horas e vinte e quatro minutos**, na sala 504 do ***Campus Passos***, sob a Presidência do Pró-Reitor de Desenvolvimento Institucional - PRODI, professor Flávio Henrique Calheiros Casimiro, realizou-se a 9ª audiência para apresentação e consulta pública do Plano de Desenvolvimento Institucional do IFSULDEMINAS - PDI (2019-2023); estavam presentes: Gustavo Vitor Moreira Fialho, Flávio Henrique Calheiros Casimiro, Paloma Oliveira Milagres, Eunice Cristina da Silva, Fabrício da Silva Faria, Gabriel Maduro Marcondes Pereira, Luiz Ricardo de Moura Gissoni, Welisson Michael Silva, Bruna Bárbara Santos Bordini, João Paulo de Toledo Gomes, Jussara Alves Monteiro, Daniela de Oliveira, Silvio César Pereira Carvalho, Felipe Palma da Fonseca, Marco Antônio Ferreira Severino, Alisson Lima Batista, Marcelo Bregagnoli, Alencar Coelho da Silva, Nildo Batista e Francisco Sales de Lima Segundo. O diretor-geral do *campus* Passos, professor João Paulo Gomes, abriu a reunião dando as boas vindas a todos, agradeceu a presença dos servidores da reitoria no *campus* e desejou uma boa audiência. O reitor Marcelo Bregagnoli tomou a palavra, agradeceu ao diretor-geral João Paulo Gomes e a equipe do *campus* Passos. O reitor Bregagnoli frisou a importância da presença de todos para tratar dos ajustes no PDI do IFSULDEMINAS. Professor Marcelo Bregagnoli afirmou que o PDI tem sido muito bem conduzido pela PRODI e pela comissão da Reitoria responsável que colaboraram para a construção do documento (representantes das demais pró-reitorias). O documento está em fase de elaboração preliminar e estamos na fase das audiências públicas junto à comunidade acadêmica dos diversos *campi* que constituem o IFSULDEMINAS para esclarecer dúvidas e realizar os ajustes finais para a construção da versão final do documento. Encerrada a fala do reitor, o pró-reitor da PRODI, professor Flávio Calheiros, tomou a palavra e iniciou sua fala divulgando a participação da estudante Maria Antônia Souza Gomes no Parlamento Juvenil do Mercosul. Flávio Calheiros explicou que a Maria Antônia é aluna do IFSULDEMINAS *Campus* Passos e é uma das quatro finalistas para representar o estado de Minas Gerais no Parlamento Juvenil do Mercosul. Flávio apresentou um vídeo de divulgação do projeto da aluna desenvolvido sob orientação do professor Lucas Barbosa Pelissari e intitulado “Empreendedorismo, conversa para jovem”. Flávio solicitou a todos apoio para divulgar o projeto da aluna entre os alunos do IFSULDEMINAS, principalmente entre os da faixa etária de 14 a 18 anos, que é a faixa etária dos eleitores do concurso, durante o período de 19 a 23 de novembro de 2018. Flávio Calheiro retornou ao assunto PDI transmitindo aos presentes o vídeo institucional do PDI, que está disponível para acesso e consulta no site do IFSULDEMINAS

<https://portal.ifsuldeminas.edu.br/> como forma de demonstrar o que é o Plano de Desenvolvimento Institucional. O PDI é um documento legal que orienta a instituição de ensino em sua política de desenvolvimento para alcançar sua sustentabilidade e eficácia. Ele é um plano orientador das ações no período de 05 anos, é um planejamento estratégico do crescimento do IFSULDEMINAS. Flávio Calheiros explanou um pouco sobre as etapas de criação do documento e explicou que o PDI é um documento criado de forma democrática e com a contribuição de todos os setores do nosso Instituto. O pró-reitor Calheiros apresentou brevemente a proposta do documento e afirmou que a proposta de apresentar o documento hoje é mostrar como o documento está sendo construído, a base legal que estrutura o documento e geral debate sobre as propostas e sugestões de ajustes e melhorias. Flávio Calheiros comentou que a comissão responsável pela elaboração do documento foi criada em 2017 e também foram estabelecidas algumas características e processos de levantamentos de informações, concentrando em alguns meses um trabalho bastante substancial que embasou estatisticamente o nosso planejamento. Flávio Calheiros afirmou que apesar de ser um material importante de divulgação institucional a versão preliminar possui características muito específicas, não sendo uma revista de apresentação do instituto para o público externo e sim um documento que vai demonstrar o que é o Instituto e qual a sua atuação. Ele foi criado para atender determinados aspectos legais, como por exemplo a Controladoria Geral da União (CGU), Tribunal de Contas da União (TCU) e Ministério da Educação (MEC), e tem função pragmática, não é simplesmente uma apresentação institucional, apresentar números concretos da situação atual e o planejamento estratégico para o próximo período. Esse planejamento estratégico é tratado no relatório de gestão anual com o intuito de analisar o que foi concretizado ou não (metas). Com as novas exigências do TCU foi necessário que os dados fossem mais mensuráveis possível, apresentando mais dados e menos descrições, diferentemente do PDI 2013-2018 que tratava dos dados de forma mais restritiva e que atendia as necessidades da época. O TCU e os outros órgãos de controle buscam saber se executamos o que foi planejado e visa racionalizar a gestão, tirando o caráter pessoal das decisões para que prevaleça o que foi debatido publicamente e democraticamente na comunidade. A ideia geral é tentar fazer um planejamento e avaliar como e se o que foi planejado foi também executado, pois agora as exigências do TCU é saber se executamos e como executamos nossas ações. Flávio Calheiros apresentou a base legal principal e complementar que foi utilizada na construção do PDI e explicou que além delas duas outras diretrizes nortearam a elaboração do documento: Novo Instrumento de Recredenciamento de Cursos - Ministério da Educação/2017 e Orientações do Tribunal de Contas da União. O professor Flávio Calheiros explicou também o processo de elaboração do Novo PDI, que aconteceu em reuniões com diretores de Ensino dos *campi* (reunião com DEPEs e DDE's); consulta a comunidade sobre o mapa estratégico; consolidação do mapa estratégico e ampla divulgação do processo de construção do PDI por meio de canais oficiais do IFSULDEMINAS e afirmou que o que o processo foi bastante enriquecedor. Flávio Calheiros explicou rapidamente sobre a estruturação dos capítulos que compõem o PDI 2019-2023, que são: Capítulo 01. Perfil Institucional: 1.1 Apresentação do IFSULDEMINAS, 1.2 Identificação jurídica e 1.3 Histórico de formação; Capítulo 02. Desenvolvimento Institucional: 2.1 Estrutura organizacional administrativa e 2.2 Avaliação e acompanhamento do desenvolvimento institucional; Capítulo 03. Planejamento estratégico: 3.1 Mapa Estratégico e 3.2 Quadro de Indicadores. Este capítulo é o núcleo fundamental do documento, todo o levantamento de dados foi para basear a criação deste capítulo de planejamento de diretrizes e perspectivas para os próximos cinco anos. Flávio Calheiros apresentou a versão final do Mapa Estratégico e explicou que ele é fundamental porque contém a missão, visão e valores a partir dos quais se estabelece certos procedimentos internos que irão se desdobrar em indicadores e metas. Professor Flávio Calheiros comentou

também que uma vez estabelecida as consultas com os DDE's e DEPEs e depois das contribuições que foram recebidas dos *campi* foi fechado o Mapa Estratégico e ainda sim continuamos recebendo sugestões, porém não era mais possível alterar o mapa estratégico, pois uma vez que encerramos o mapa e publicamos no site encerramos esta fase e iniciamos a fase dos indicadores que são desdobramentos importantes do que é constituído no mapa. Dando sequência o professor Flávio Calheiros demonstrou o quadro com a relação completa de todos os indicadores institucionais do nosso planejamento estratégico com a área que criou o indicador e suas características; Capítulo 04 - Políticas Acadêmicas Institucionais - O pró-reitor Flávio Calheiros explicou que este capítulo tem uma certa autonomia em relação ao restante do PDI, pois é onde está o PPI (Projeto Pedagógico Institucional) que traz as informações referentes ao Ensino, Pesquisa e Extensão que são fundamentais para a Instituição. O capítulo trata sobre Políticas de Regulamentação de Cursos, Política Institucional de Verticalização da Educação, Política de Permanência e Êxito, Políticas de Pesquisa e Extensão, Políticas da Educação à Distância e Comunicação da IES com a Comunidade Externa. Flávio Calheiros afirmou que todo o planejamento foi feito levando em consideração os limites legais, orçamentários, administrativos e pedagógicos. O Capítulo 05 refere a Organização da Gestão de Pessoal e trata sobre Critérios de Seleção e Contratação de Servidores Efetivos, Procedimentos de Nomeação e Posse, Carreira EBTT, Carreira TAE, Bolsista com atuação na Educação a Distância, Plano de Expansão do Quadro de Pessoal, Descrição dos Eixos de Ensino dos *campi*. Flávio Calheiros apresentou um quadro com o quantitativo de vagas que foram disponibilizadas para concursos no período de 2011 a 2017 demonstrando aumento na contratação em 2013 e um declive acentuado nos anos seguintes, o que demonstra que não estamos mais em uma época de expansão e assim nos faz pensar em novas estratégias de criação de novos cursos e repensar a real características que nos difere e nos torna tão diferente e única perante as outras instituições de educação do país. Essas análises são importantes para a criação do documento do PDI. Capítulo 06 - Infraestrutura Física e Instalações Acadêmicas: Histórico de Investimentos – 2009/2018, Bibliotecas do IFSULDEMINAS, Laboratórios do IFSULDEMINAS, Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação, Acessibilidade, Gestão e Sustentabilidade Ambiental. Flávio Calheiros comentou que foi necessário um levantamento de dados das instalações, e que esses dados foram compilados no PDI com o objetivo de entender as condições dos laboratórios, instalações e equipamentos para que possamos planejar melhor a estruturação física da instituição. O diretor-geral João Paulo Gomes pediu a palavra e questionou se ainda é possível alterar o dado da tabela de área total do terreno/área construída - pois o *campus* Passos precisa incluir a área do complexo esportivo. O reitor Bregagnoli lembrou também que é necessário alterar a área do *campus* Muzambinho e sugeriu reunir os servidores da área de engenharia da Reitoria para que façam um levantamento dos terrenos que tiveram áreas anexadas para fazer a atualizar de todos as áreas das unidades do IFSULDEMINAS no documento PDI. Flávio Calheiros chamou a atenção também para a questão da Governança de Tecnologia da Informação que se transformou em um aspecto fundamental da instituição, hoje a parte de TI é parte da gestão, tudo o que temos é trabalhado por meio de sistemas e cada vez mais isso vem se consolidando. A DTIC se transformou em um setor estratégico dentro da gestão e isso deve ser percebido e analisado com perspectivas também para os próximos anos. Sobre a questão de Gestão e Sustentabilidade Ambiental, o professor Flávio Calheiros lembrou que nosso Instituto, hoje, já é uma referência no país no que diz respeito às políticas de sustentabilidade com por exemplo as placas fotovoltaicas, usinas, políticas de aproveitamento de água de chuvas: informou que já fomos premiados em eventos internacionais e pretendemos avançar sempre, ampliar aquilo que já somos bons. Flávio Calheiros comentou que nossas metas para os próximos cinco anos são audaciosas e afirmou que é importante sermos

audaciosos para estarmos em constante desenvolvimento. O Capítulo 07 - Sustentabilidade Financeira, trata da Matriz Orçamentária CONIF, Estrutura Orçamentária e Financeira, Detalhamento Orçamentário, Previsão de Orçamento vs Previsão de Despesas e Estratégias de Gestão Econômico-financeira. Finalizando a apresentação, o pró-reitor Flávio Calheiros informou o nome dos servidores envolvidos diretamente na criação/compilação do documento que ocorreu de forma árdua e meticulosa e manifestou seu agradecimento pelo empenho, dedicação, compromisso e responsabilidade da equipe. Flávio Calheiros agradeceu também a todos os *campi* que muito enriqueceram na construção da versão ora apresentada do PDI e agradeceu a todos os presentes na 9ª audiência e se colocou à disposição para perguntas, esclarecimentos e sugestões da comunidade de Passos. O diretor-geral João Paulo Gomes afirmou que a única observação é em relação a tabela com a área do *campus* que precisa ser ajustada acrescentando a área do complexo esportivo. O pró-reitor Calheiros comentou que como dito anteriormente ainda é possível fazer a alteração. O reitor questionou se a formação das 08 salas atendeu o restante da demanda do curso. O diretor João Paulo Gomes respondeu que a questão das salas de aulas e laboratórios atendem a atual demanda mas afirmou que se houve a futura expansão dos cursos será necessário a criação de novas salas. Ele afirmou que necessidade atual é a criação de gabinetes docentes e gabinetes adequados para que os coordenadores realizem o atendimento aos alunos e reforçou que sala de docentes e gabinetes adequadas são exigências da avaliação do MEC. O servidor Welisson Michael Silva comentou que foi realizado um encontro das licenciaturas onde foram levantados alguns requerimentos sendo um deles a questão da sala de recursos para atendimento aos alunos com necessidades especiais o que vai ao encontro com o que é estabelecido pela Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional e o IFSULDEMINAS não tem sala de recurso em cada um dos *campi*. O segundo requerimento, Welisson Silva afirmou não saber se está previsto no plano de trabalho do PDI, é a questão dos vídeos institucionais que devem conter áudio descrição. O servidor Gustavo Fialho afirmou que a questão das salas de recursos é abordada de forma indireta no documento, que junta o assunto com a diretoria de assuntos estudantis que não conseguiu finalizar o processo por causa do prazo. O reitor explicou que o prazo de empenho é até o dia 14, porém não conseguiremos fechar o processo que deverá conter o discricionário de cada uma das salas. Em relação a acessibilidade digital o servidor Gabriel Maduro, diretor da DTIC, comentou que está sendo trabalhado a acessibilidade digital em todos os ambientes desde 2016, afirmou que muitos já estão em funcionalidade plena e comentou que uma das iniciativas foi trocar o site. Ele comentou que tem muita coisa acontecendo e que em relação a parte de conteúdo foi realizado um treinamento com a equipe da ASCOM (Assessoria de Comunicação) para cumprir os requisitos de acessibilidade. Gabriel Maduro afirmou que vai conferir se ocorreu o treinamento em todos os *campi* porque é necessário que estrutura e conteúdo estejam em conformidade com os requisitos da acessibilidade. O servidor Francisco Sales, técnico em audiovisual da Reitoria afirmou que a ASCOM vai começar o processo para realizar áudio transcrição e que contará com a ajuda do servidor da Reitoria, Willian Oliveira Félix, que é deficiente visual. Flávio Calheiros explicou que o texto do PDI trata dos planos de forma geral, e que agora os *campi* precisam se mobilizar para desenvolver o Plano de Tático Operacional de cada *campus*. O diretor-geral João Paulo Gomes afirmou que precisará da ajuda do servidor Welisson Silva para construir o planejamento do *campus* Passos relacionado a área de apoio a educação. Gustavo Fialho explicou que, a partir de janeiro, o *campus* terá o prazo de 01 ano para montar o Plano Tático Operacional que é um desdobramento do PDI. Nesse período também estará ocorrendo, sob orientação do engenheiro Paulo Roberto de Oliveira, o desenvolvimento do Plano Diretor de Obras que terá 02 anos para sua elaboração e ambos os documentos terão seus desdobramentos interligados. O servidor Felipe Palma questionou sobre o Plano Diretor, ele disse

que em 2017 a solicitação foi enviada ao *campus* e ele desenvolveu o planejamento mas não obteve retorno. Flávio Calheiros comentou que a base é realmente o que foi feito pelo *campus* Passos e justificou que Plano Diretor ficou parado por falta de capital humano. O pró-reitor Calheiros informou que a Reitoria tem a resolução aprovada mas que não teve tempo para desenvolver o projeto-piloto do Plano Diretor e disse que agora é hora de cada *campus* construir o Plano Diretor. Felipe Palma da Fonseca comentou que o *campus* possui 04 eixos temáticos e questionou se o *campus* pode criar outro eixo ou se existe algum impedimento legal. Flávio Calheiros explicou não há impedimento para a criação de novo eixo e explicou que, porém, é necessário pensar em todo o investimento que deve ser dispensado para tal finalidade, como estrutura física, compra de equipamentos e contratação de professores e outros servidores. O diretor João Paulo Gomes comentou que no momento o que impede é a falta de recursos para investir em infraestrutura e liberação de código de vaga. O reitor Bregagnoli chamou a atenção para uma tabela que compõe com o PDI, mostrada pelo pró-reitor Calheiros referente ao número de licenciaturas que é um requisito obrigatório para liberação de código de vagas. Flávio Calheiros comentou que não há nenhum impedimento legal para a criação de novos eixos, o que existe são limites administrativos e orçamentários. Gustavo Fialho informou que a questão dos eixos é tratada no capítulo de Gestão de Pessoas e está ligada a Portaria 246/2016 que é o limite de servidores técnicos administrativos e docentes. O reitor Marcelo Bregagnoli questionou se a portaria nº246/2016 cair se o PDI terá que ser inteiramente alterado. Gustavo Fialho respondeu que não deverá ser alterado totalmente, mas certamente ser revisado e sofrerá modificações. O professor Calheiros comentou que não tem nenhum indicador vinculado a portaria nº 246/2016, ele diz que tem que ser observado as determinações legais mas não cita a portaria. Gustavo Fialho comentou ainda que existe a possibilidade de alterar o conteúdo dentro do PDI de acordo com as exigências feitas por decretos e que para manter a validade do documento ele foi criado em versão. Dessa forma as alterações podem ser feitas conforme as novas exigências e indicadas no documento. Não havendo mais apontamentos e dúvidas, o pró-reitor Flávio Calheiros agradeceu novamente a presença e contribuição de todos e declarou encerrada a audiência às dez horas e trinta e dois minutos. Eu, Paloma Oliveira Milagres, Secretária “*ad hoc*” da 9ª Audiência do PDI 2018, lavrei a presente Ata, que após apreciação será assinada pelos presentes. Passos, seis de novembro de 2018.