



## MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica

Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Sul de Minas Gerais

Avenida Vicente Simões 1111- Bairro Nova Pousa Alegre –37553-465 - Pouso Alegre/MG

Fone: (35) 3449-6150/ E-mail: [reitoria@ifsuldeminas.edu.br](mailto:reitoria@ifsuldeminas.edu.br)

### **Ata da 6ª audiência pública para apresentação e consulta à comunidade acadêmica do Plano de Desenvolvimento Institucional - PDI, realizada em 31 de outubro de 2018 no Campus Machado.**

Aos trinta e um dias do mês de outubro, do ano de dois mil e dezoito, às quatorze horas, na sala 05 do **Campus Machado**, sob a Presidência do pró-reitor de PRODI, Professor Flávio Calheiros, realizou-se a audiência pública do PDI do IFSULDEMINAS 2019-2023. Estiveram presentes na audiência: Gustavo Vitor Moreira Fialho, Flávio Henrique Calheiros Casimiro, Juliana do Carmo Jesus Pio, Francisco Sales de Lima Segundo, Roselei Eleotério, Erika Pereira Vilela, Antônio Moraes de Lima, Otávio Soares Papparidis, Carlos Henrique Reinato, Gabriel Maduro Marcondes Pereira, Luciano Pereira Carvalho, Thaisa Vilhena Silva, Bruna Gonçalves machado, Dayene de Freitas Oliveira, Deborah Sepini Batista, Ana Lúcia de Oliveira, Luciano Olinto Alves, Tales Machado Lacerda, Lenis de Cássia Fagundes, Ana Lúcia Silvestre, Sérgio Pedini, Michele Marques, Aline Manke, Letícia Gomes de Moraes Amaral, Debora Jucely de Carvalho, Camilo Barbosa, Honório José de Moraes Neto, Giovane José da Silva e Luiz Ricardo de Moura Gissoni. O Diretor geral do Campus Machado, Carlos Henrique Reinato abriu a reunião agradecendo a presença de todos e discorreu a respeito da importância desse documento para a instituição. A seguir o Pró-reitor de Desenvolvimento Institucional, Flávio Calheiros, reforçou a importância do Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI e a seguir foi exibido vídeo a respeito da campanha de representação do Parlamento Jovem do MERCOSUL para o qual está concorrendo uma aluna do Campus Carmo de Minas. Após o vídeo, retornou-se para o PDI o qual, de acordo com Flávio Calheiros, já está bastante elaborado e passa agora pela fase de visitação nas unidades para esclarecer dúvidas e realizar os ajustes finais para a emissão da versão final do documento. A seguir Flávio Calheiros iniciou transmitindo o vídeo institucional do PDI, disponibilizado no site do IFSULDEMINAS no link: <https://portal.ifsuldeminas.edu.br/> para passar às presentes informações básicas a respeito do Plano de Desenvolvimento Institucional e contextualizá-lo no âmbito institucional. De acordo com as informações passadas, o PDI é um documento legal que orienta a instituição de ensino em sua política de desenvolvimento para alcançar sua sustentabilidade e eficácia. Ele é um plano orientador das ações no período de 05 (cinco) anos, é um planejamento estratégico do crescimento do IFSULDEMINAS. Flávio Calheiros explanou um pouco sobre as etapas de criação do documento e explicou que o PDI é um documento criado de forma democrática e com a contribuição de todos os setores da instituição, destacando que todos receberam, por *e-mail*, a prévia desse documento para análise e destacou ainda que a audiência é um espaço para a apresentação do plano, dúvidas e sugestões. Ele ainda enfatizou a necessidade de um planejamento

estratégico e que não seja um mero documento de gaveta, mas que seja de fato incorporado. Flávio Calheiros apresentou brevemente a proposta do documento e o histórico do mesmo até que chegasse à etapa atual, destacando os documentos que foram utilizados como base e afirmou que a proposta é mostrar a construção do documento e o estágio em que ele está, a base legal que o estrutura e gerar debate sobre as propostas e sugestões de ajustes e melhorias. Flávio Calheiros destacou que a comissão responsável pela elaboração foi criada em 2017 e também foram estabelecidas características e processo de levantamento de informações, concentrando em alguns meses trabalho bastante substancial que embasou estatisticamente o nosso planejamento. Flávio Calheiros afirmou que, apesar de ser um material importante de divulgação institucional, ele possui características muito específicas, não se constituindo mera revista de apresentação institucional para o público externo no sentido de ser um documento que vai demonstrar o que é o Instituto e qual a sua atuação. Ele foi criado para atender determinados aspectos cobrados, por exemplo, pela Controladoria-Geral da União - CGU, Tribunal de Contas da União - TCU e Ministério da Educação - MEC, foi destacada sua função pragmática, não é simplesmente uma apresentação institucional, apresenta números concretos da situação atual e o planejamento estratégico. Ele destacou as bases legais que estruturaram a proposta metodológica do documento. O planejamento estratégico é tratado no relatório de gestão anual a fim de analisar o que foi concretizado ou não, tendo em vista as exigências atuais exigências do TCU foi necessário tornar os dados informados mensuráveis com mais dados e menos descrições, diferentemente do PDI 2013-2018 que tratava dos dados de forma mais restritiva os quais atendiam as necessidades no período em que foi construído. O TCU e os outros órgãos de controle buscam informações a respeito da execução do que foi planejado e visa racionalizar a gestão, tirar o caráter pessoal das decisões para que prevaleça o que foi debatido publicamente e democraticamente na comunidade. A ideia é tentar trazer um planejamento e avaliar como executamos o que foi planejado, pois agora a exigências da TCU é saber se executamos e como executamos nossas ações. Flávio Calheiros apresentou a base legal principal e a complementar de criação do PDI e explicou que, além da Legislação base e complementar, existe também duas diretrizes que norteiam a elaboração do documento: Novo Instrumento de Recredenciamento de Cursos do Ministério da Educação - 2017 e Orientações Gerais do Tribunal de Contas da União. O professor Flávio Calheiros explicou também o processo de elaboração do Novo PDI, destacando que aconteceram reuniões com diretores de Ensino dos *campi* (reunião com DEP's e DDE's); consulta a comunidade sobre o mapa estratégico; consolidação do mapa estratégico e ampla divulgação do processo de construção do PDI por meio de canais oficiais do IFSULDEMINAS e afirmou que tal processo foi bastante enriquecedor. Flávio Calheiros explanou rapidamente sobre a composição dos capítulos que compõem o PDI 2019-2023, que são: Capítulo 01. Perfil Institucional: 1.1 Apresentação do IFSULDEMINAS, 1.2 identificação jurídica e 1.3 histórico de formação; Capítulo 02. Desenvolvimento Institucional: 2.1 Estrutura organizacional administrativa e 2.2 avaliação e acompanhamento do desenvolvimento institucional. Apresentação das informações que constituem a instituição; Capítulo 03. Planejamento estratégico: 3.1 Mapa Estratégico e 3.2 Quadro de Indicadores. Este capítulo é o núcleo fundamental do documento, todo o levantamento de dados foi para basear a criação deste capítulo de planejamento de diretrizes e perspectivas para os próximos cinco anos. Flávio Calheiros apresentou a versão final do Mapa Estratégico e explicou que ele é essencial porque contém nossa missão, visão e valores a partir dos quais são estabelecidos procedimentos internos que vão se desdobrar em indicadores e metas. Flávio Calheiros comentou também que, uma vez estabelecido com DDE's e DEPE's e depois das contribuições que vieram dos *campi*, foi fechado o Mapa Estratégico e ainda sim continua recebendo sugestões, porém não era mais possível alterar o mapa estratégico, pois, uma vez que

encerramos o mapa e publicamos no site, encerramos esta fase e iniciamos a fase dos indicadores que são desdobramentos importantes do que é constituído no mapa. Ele apresentou o quadro com a relação completa de todos os indicadores institucionais do planejamento estratégico com a área que criou o indicador e as características do indicador; Capítulo 04 - Políticas Acadêmicas Institucionais - Ele explicou que este capítulo tem uma certa autonomia em relação ao restante do PDI, pois é onde está o PPI (Projeto Pedagógico Institucional) que traz as informações referentes a Ensino, Pesquisa e Extensão fundamentais para a Instituição. O quarto capítulo trata sobre Políticas de Regulamentação de Cursos, Política Institucional de Verticalização da Educação, Política de Permanência e Êxito, Políticas de Pesquisa e Extensão, Políticas da Educação à Distância e Comunicação da Instituição de Ensino Superior - IES com a Comunidade Externa. Flávio Calheiros afirmou que todo o planejamento foi feito levando em consideração os limites legais, orçamentários, administrativos e pedagógicos fundamentais que temos. O Capítulo 05 se refere a Organização da Gestão de Pessoal e trata sobre Critérios de Seleção e Contratação de Servidores Efetivos, Procedimentos de Nomeação e Posse, Carreira de Ensino Básico, Técnico e Tecnológico - EBTT, Carreira dos Técnico-administrativos em Educação - TAE, Bolsista com atuação na Educação a Distância, Plano de Expansão do Quadro de Pessoal, Descrição dos Eixos de Ensino dos *campi*. Ele apresentou um quadro com o quantitativo de vagas que foram disponibilizadas para concursos no período de 2011 a 2017 demonstrando um aumento na contratação em 2013 e um declive acentuado nos anos seguintes, o que demonstra que não estamos mais em fase de expansão e instiga a pensar em novas estratégias de criação de novos cursos e repensar as reais características que difere a instituição e a torna diferente e única perante as outras instituições de educação do país. Capítulo 06 - Infraestrutura Física e Instalações Acadêmicas: Histórico de Investimentos – 2009/2018, Bibliotecas e Laboratórios do IFSULDEMINAS, Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação, Acessibilidade, Gestão e Sustentabilidade Ambiental. Flávio Calheiros apontou que foi necessário um levantamento de dados das instalações, esses dados foram compilados e constituem agora o PDI com o objetivo de entender as condições que temos de laboratórios, instalações e equipamentos para que possamos planejar melhor a estruturação física da instituição. Ele chamou a atenção também para a questão da Governança de Tecnologia da Informação que se transformou em um aspecto fundamental da instituição, hoje a parte de Tecnologia da Informação - TI é parte da gestão, sendo realizado trabalho por meio de sistemas e cada vez mais isso vem se consolidando. Ele destacou que um setor estratégico dentro da gestão é o de Tecnologia da Informação e Comunicação e isso deve ser percebido e analisado com perspectivas também para os próximos anos. Sobre a questão de Gestão e Sustentabilidade Ambiental, o professor Flávio Calheiros lembrou que o IFSULDEMINAS, hoje, já é uma referência no país no que diz respeito a políticas de sustentabilidade sobretudo pelo trabalho realizado com as placas fotovoltaicas, usinas, políticas de aproveitamento de água de chuvas, que a instituição já foi premiada em eventos internacionais e pretende avançar sempre, ampliando suas potencialidades. Flávio Calheiros destacou que as metas para os próximos cinco anos são audaciosas e afirmou que é importante que assim sejam para o constante desenvolvimento. O Capítulo 07 - Sustentabilidade Financeira, trata da Matriz Orçamentária do Conselho Nacional das Instituições da Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica - CONIF, Estrutura Orçamentária e Financeira, Detalhamento Orçamentário, Previsão de Orçamento vs Previsão de Despesas e Estratégias de Gestão Econômico-financeira. Finalizando a apresentação, Ele destacou o nome dos servidores envolvidos diretamente na criação do documento de forma árdua e meticulosa e manifestou seu agradecimento pelo empenho, dedicação, compromisso e responsabilidade com que contribuíram para a construção do documento PDI. Ele agradeceu ainda todos os *campi* que contribuíram com o

documento e aos presentes na 5<sup>a</sup> audiência do PDI e se colocou à disposição para perguntas, esclarecimentos e sugestões da comunidade de Machado. O professor Sérgio Pedini tomou a palavra, parabenizou a equipe e perguntou como fica a transição do PDI que acontece juntamente com a transição governamental. Flávio Calheiros destacou que para o próximo ano a Lei Orçamentária Anual - LOA já foi aprovada, porém para os seguintes não é sabido qual a postura governamental a ser adotada. Gustavo Vitor destacou que o PDI constitui-se de avaliações periódicas e a partir dos planos táticos-operacionais serão feitos acompanhamento e avaliação, o que poderá seguir de revisão do documento a partir dessas avaliações anuais. Sendo que as metas podem ser alteradas, entretanto, os indicadores não devem ser alterados. Carlos Henrique Reinato perguntou se esse documento não poderia ser concluído no próximo ano, o que foi respondido por Flávio Calheiros que não existe essa possibilidade em virtude de exigências da CGU, visto que ele é necessário para o Relatório de Gestão e para as avaliações de curso. Honório Neto destacou que não se sabe as perspectivas para o próximo ano, que será feito o que é necessário com o recurso disponível. Gabriel Maduro destacou que o principal objetivo foi garantir o que já se tem e melhorar a governança, que com o plano a instituição torna-se mais forte para as perspectivas do próximo ano. Gustavo Vitor destacou que o relatório de gestão será realizado com relato integrado, sendo que o foco passa a ser a sociedade. Carlos Henrique Reinato parabenizou a equipe e o envolvimento para a construção do documento. Flávio Calheiros agradeceu a atenção e participação de todos e informou que será encaminhado ao CEPE e posteriormente ao Consup para a finalização dessa etapa. Carlos Henrique Reinato solicitou que fosse lembrada a questão dos laboratórios o que foi respondido por Flávio Calheiros que os dados dos laboratórios que não constavam no documento já estão em fase de inclusão. O Presidente declarou encerrada a reunião quinze horas e quarenta e cinco minutos. Eu, Juliana do Carmo Jesus Pio, Secretária da comissão do PDI, lavrei a presente Ata, que após apreciação será assinada por todos os presentes. Machado, trinta e um de outubro de 2018.