



## MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica

Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Sul de Minas Gerais

Avenida Vicente Simões 1111- Bairro Nova Pousa Alegre –37553-465 - Pousa Alegre/MG

Fone: (35) 3449-6150/ E-mail: [reitoria@ifsuldeminas.edu.br](mailto:reitoria@ifsuldeminas.edu.br)

### **Ata da 2ª audiência pública para apresentação e consulta à comunidade acadêmica do Plano de Desenvolvimento Institucional - PDI, realizada em 22 de outubro de 2018 no Campus Avançado Três Corações.**

Aos vinte e dois dias do mês de outubro, do ano de dois mil e dezoito, às **quatorze horas e trinta e cinco minutos**, na sala 05 do **campus avançado Três Corações**, sob a Presidência do pró-reitor de PRODI, professor Flávio Henrique Calheiros Casimiro, realizou-se a 1ª audiência do PDI do IFSULDEMINAS 2019-2023, estando presentes: Gustavo Vitor Moreira Fialho, Flávio Henrique Calheiros Casimiro, Honório José de Moraes Neto, Francisco Sales de Lima Segundo, Luiz Ricardo de Moura Gissoni, Luis Felipe Galvão Garcia, Maria Clara Mafra de Souza, Davi de Souza Santos Ramos, Lorrann Correia Garcia, Hellena D. Meneguicci, Sônia Aparecida de Souza Resende, Márcia Aparecida de Paiva Silva, Fábio Caputo Dalpra, Wanderley Fajardo Pereira, Francisco Vitor de Paula, Marcos Antônio dos Santos, Mellyna Cristal Souza, Giovane José da Silva, Lourdes Aparecida Ribeiro, Bruno Rezende, Hermila Resende Santos, Cláudio Pereira Resende Santos, João Francisco Malachias Marques, Thais Cristina Silva de Paula, Fernanda Lasneaux Pereira Ribeiro, Marco Aurélio Mota Vilar, Roselei Eleotério, Leonardo Aparecido Ciscon, Sindynara Ferreira, Solange Moreira Dias de Lima, Adriano Cássio Baldim, Maria Aparecida Brito Santos, Carlos José dos Santos, Rogério Barros de Paiva, Donizete Leandro de Souza, Fábio Machado Ruza, Marcelo Bregagnoli, Alice Carolina Gonçalves, Paloma Oliveira Milagres. O diretor-geral do Francisco Vitor de Paula abriu a reunião, explicando que vai ser apresentado aqui o Plano de Desenvolvimento Institucional para próximo quinquênio. O diretor Francisco de Paula explicou que hoje a cobrança sobre o nosso planejamento estratégico é mais intensa e reafirmou a importância do documento PDI. O reitor Marcelo Bregagnoli tomou a palavra e afirmou a importância do documento para o nosso Instituto e reforçou que a apresentação aqui no *campus* é para levantar as ajustes e sugestões da comunidade de Três Corações. Marcelo Bregagnoli afirmou que o documento está bem trabalhado, porém é de extrema importância essa conferência com os *campi* fazerem antes da edição final do PDI. O reitor lembrou também que foram feitas 3 ou 4 solicitações ao MEC para que o *campus* avançado Três Corações altere seu status para *campus* e que embora o MEC tenha se manifestado favorável, a alteração depende de um ato presidencial. Encerrada a fala do reitor, o pró-reitor de PRODI, professor Flávio Calheiros, tomou a palavra para apresentar o PDI. Ele iniciou transmitindo aos presentes o vídeo institucional do PDI, que está disponível para acesso e consulta no site do IFSULDEMINAS <https://portal.ifsuldeminas.edu.br/> como forma de demonstrar o que é

o Plano de Desenvolvimento Institucional. O PDI é um documento legal que orienta a instituição de ensino em sua política de desenvolvimento para alcançar sua sustentabilidade e eficácia. Ele é um plano orientador das ações no período de 05 anos, é um planejamento estratégico do crescimento do IFSULDEMINAS. Flávio Calheiros explanou um pouco sobre as etapas de criação do documento e explicou que o PDI é um documento criado de forma democrática e com a contribuição de todos os setores do nosso Instituto. O pró-reitor Calheiros apresentou brevemente a proposta do documento e afirmou que a proposta de apresentar o documento hoje é mostrar como o documento está sendo construído, a base legal que estrutura o documento e geral debate sobre as propostas e sugestões de ajustes e melhorias. Flávio Calheiros comentou que a comissão responsável pela elaboração do documento foi criada em 2017 e também foram estabelecidas algumas características e processos de levantamentos de informações, concentrando em alguns meses um trabalho bastante substancial que embasou estatisticamente o nosso planejamento. Flávio Calheiros afirmou que apesar de ser um material importante de divulgação institucional a versão preliminar possui características muito específicas, não sendo uma revista de apresentação do instituto para o público externo e sim um documento que vai demonstrar o que é o Instituto e qual a sua atuação. Ele foi criado para atender determinados aspectos legais, como por exemplo a Controladoria Geral da União (CGU), Tribunal de Contas da União (TCU) e Ministério da Educação (MEC), e tem função pragmática, não é simplesmente uma apresentação institucional, apresentar números concretos da situação atual e o planejamento estratégico para o próximo período. Esse planejamento estratégico é tratado no relatório de gestão anual com o intuito de analisar o que foi concretizado ou não (metas). Com as novas exigências do TCU foi necessário que os dados fossem mais mensuráveis possível, apresentando mais dados e menos descrições, diferentemente do PDI 2013-2018 que tratava dos dados de forma mais restritiva e que atendia as necessidades da época. O TCU e os outros órgãos de controle buscam saber se executamos o que foi planejado e visa racionalizar a gestão, tirando o caráter pessoal das decisões para que prevaleça o que foi debatido publicamente e democraticamente na comunidade. A ideia geral é tentar fazer um planejamento e avaliar como e se o que foi planejado foi também executado, pois agora as exigências do TCU é saber se executamos e como executamos nossas ações. Flávio Calheiros apresentou a base legal principal e complementar que foi utilizada na construção do PDI e explicou que além delas duas outras diretrizes nortearam a elaboração do documento: Novo Instrumento de Recredenciamento de Cursos - Ministério da Educação/2017 e Orientações do Tribunal de Contas da União. O professor Flávio Calheiros explicou também o processo de elaboração do Novo PDI, que aconteceu em reuniões com diretores de Ensino dos *campi* (reunião com DEPEs e DDE's); consulta a comunidade sobre o mapa estratégico; consolidação do mapa estratégico e ampla divulgação do processo de construção do PDI por meio de canais oficiais do IFSULDEMINAS e afirmou que o que o processo foi bastante enriquecedor. Flávio Calheiros explicou rapidamente sobre a estruturação dos capítulos que compõem o PDI 2019-2023, que são: Capítulo 01. Perfil Institucional: 1.1 Apresentação do IFSULDEMINAS, 1.2 Identificação jurídica e 1.3 Histórico de formação; Capítulo 02. Desenvolvimento Institucional: 2.1 Estrutura organizacional administrativa e 2.2 Avaliação e acompanhamento do desenvolvimento institucional; Capítulo 03. Planejamento estratégico: 3.1 Mapa Estratégico e 3.2 Quadro de Indicadores. Este capítulo é o núcleo fundamental do documento, todo o levantamento de dados foi para basear a criação deste capítulo de planejamento de diretrizes e perspectivas para os próximos cinco anos. Flávio Calheiros apresentou a versão final do Mapa Estratégico e explicou que ele é fundamental porque contém a missão, visão e valores a partir dos quais se estabelece certos procedimentos internos que irão se desdobrar em indicadores e metas. Professor Flávio Calheiros comentou também que uma vez estabelecida as consultas com os DDE's

e DEPEs e depois das contribuições que foram recebidas dos *campi* foi fechado o Mapa Estratégico e ainda sim continuamos recebendo sugestões, porém não era mais possível alterar o mapa estratégico, pois uma vez que encerramos o mapa e publicamos no site encerramos esta fase e iniciamos a fase dos indicadores que são desdobramentos importantes do que é constituído no mapa. Dando sequência o professor Flávio Calheiros demonstrou o quadro com a relação completa de todos os indicadores institucionais do nosso planejamento estratégico com a área que criou o indicador e suas características; Capítulo 04 - Políticas Acadêmicas Institucionais - O pró-reitor Flávio Calheiros explicou que este capítulo tem uma certa autonomia em relação ao restante do PDI, pois é onde está o PPI (Projeto Pedagógico Institucional) que traz as informações referentes ao Ensino, Pesquisa e Extensão que são fundamentais para a Instituição. O capítulo trata sobre Políticas de Regulamentação de Cursos, Política Institucional de Verticalização da Educação, Política de Permanência e Êxito, Políticas de Pesquisa e Extensão, Políticas da Educação à Distância e Comunicação da IES com a Comunidade Externa. Flávio Calheiros afirmou que todo o planejamento foi feito levando em consideração os limites legais, orçamentários, administrativos e pedagógicos. O Capítulo 05 se refere a Organização da Gestão de Pessoal e trata sobre Critérios de Seleção e Contratação de Servidores Efetivos, Procedimentos de Nomeação e Posse, Carreira EBTT, Carreira TAE, Bolsista com atuação na Educação a Distância, Plano de Expansão do Quadro de Pessoal, Descrição dos Eixos de Ensino dos *campi*. Flávio Calheiros apresentou um quadro com o quantitativo de vagas que foram disponibilizadas para concursos no período de 2011 a 2017 demonstrando aumento na contratação em 2013 e um declive acentuado nos anos seguintes, o que demonstra que não estamos mais em uma época de expansão e assim nos faz pensar em novas estratégias de criação de novos cursos e repensar a real características que nos difere e nos torna tão diferente e única perante as outras instituições de educação do país. Essas análises são importantes para a criação do documento do PDI. Capítulo 06 - Infraestrutura Física e Instalações Acadêmicas: Histórico de Investimentos – 2009/2018, Bibliotecas do IFSULDEMINAS, Laboratórios do IFSULDEMINAS, Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação, Acessibilidade, Gestão e Sustentabilidade Ambiental. Flávio Calheiros comentou que foi necessário um levantamento de dados das instalações, e que esses dados foram compilados no PDI com o objetivo de entender as condições dos laboratórios, instalações e equipamentos para que possamos planejar melhor a estruturação física da instituição. Flávio Calheiros chamou a atenção também para a questão da Governança de Tecnologia da Informação que se transformou em um aspecto fundamental da instituição, hoje a parte de TI é parte da gestão, tudo o que temos é trabalhado por meio de sistemas e cada vez mais isso vem se consolidando. O DTIC se transformou em um setor estratégico dentro da gestão e isso deve ser percebido e analisado com perspectivas também para os próximos anos. Sobre a questão de Gestão e Sustentabilidade Ambiental, o professor Flávio Calheiros lembrou que nosso Instituto, hoje, já é uma referência no país no que diz respeito às políticas de sustentabilidade com por exemplo as placas fotovoltaicas, usinas, políticas de aproveitamento de água de chuvas: informou que já fomos premiados em eventos internacionais e pretendemos avançar sempre, ampliar aquilo que já somos bons. Flávio Calheiros comentou que nossas metas para os próximos cinco anos são audaciosas e afirmou que é importante sermos audaciosos para estarmos em constante desenvolvimento. O Capítulo 07 - Sustentabilidade Financeira, trata da Matriz Orçamentária CONIF, Estrutura Orçamentária e Financeira, Detalhamento Orçamentário, Previsão de Orçamento vs Previsão de Despesas e Estratégias de Gestão Econômico-financeira. Finalizando a apresentação, o pró-reitor Flávio Calheiros informou o nome dos servidores envolvidos diretamente na criação/compilação do documento que ocorreu de forma árdua e meticulosa e manifestou seu agradecimento pelo empenho, dedicação, compromisso

e responsabilidade da equipe. Flávio Calheiros agradeceu também a todos os *campi* que muito enriqueceram na construção da versão ora apresentada do PDI e agradeceu a todos os presentes na 2ª audiência e se colocou à disposição para perguntas, esclarecimentos e sugestões da comunidade de Três Corações. O diretor-geral Francisco de Paula manifestou a importância desse documento no atual formato, pois antes era muito parecido com o relatório de gestão, que está estruturado de forma mais usual e será um material de consulta e atualização constante. Flávio Calheiro explicou que o Planejamento Estratégico é mais do que uma decisão da gestão, ele era uma exigência do TCU e constantemente cobrado nos Relatórios de Gestão. Ele comentou que o formato do Relatório de Gestão mudou novamente este ano e está todo pautado no PDI. Flávio Calheiros explicou que foi feito um levantamento e planejamento institucional para ter os dados necessários para lançar no Relatório de Gestão. O diretor Francisco de Paula comentou que o espaço Atalaia, doado pela Prefeitura ao *campus* Três Corações, está sendo reconstruído e que será uma grande adição para o IFSULDEMINAS. O pró-reitor Calheiros comentou que um dos pontos importantes do PDI é o Planejamento Institucional dos *campi* que deverá ser executado em 2019. O PDI estabelece os macroprocessos e das metas estabelecidas é próprio planejamento de metas dos *campi* para a própria unidade. Nessa etapa deverá ocorrer o planejamento de desenvolvimento físico, aquisição de equipamentos e ampliação e utilização do espaço conforme as peculiaridades de cada unidade. O professor Carlos José dos Santos questionou se, diante da possibilidade do *campus* avançado mudar de status, haveria limitação para o uso do 20RG. O reitor Bregagnoli comentou que a pergunta diz respeito a questão executiva e que se houver 20RG haverá a disponibilidade desse recurso para o *campus*, porém esclareceu que não houve liberação desse recurso no ano corrente, o que possibilitou outros novos recursos. O diretor Francisco de Paula comentou que houve a liberação de 8 milhões de reais para o *campus* avançado Três Corações e que parte do valor está sendo empregada na reforma do espaço Atalaia. O pró-reitor de Administração, Honório Neto, complementou dizendo que o 20RG foi disponibilizado por um período específico de 5 anos para que a instituição pudesse se firmar. Bregagnoli comentou que a definição da verba é mais uma política institucional do que governamental, e que em relação ao PDI este orienta as ações e cada unidade tenta adequar às questões de indicadores. O reitor comentou também que em caso de sobra de recursos na SETEC, tudo indica que os critérios para liberação dos recursos serão: cumprimento do requisito de 50% dos cursos técnicos, nível de eficiência acadêmica (evasão). O reitor Bregagnoli comentou que haver sobra na SETEC e acredita que os critérios para liberação serão: se a instituição cumpre o requisito de 50% dos cursos técnicos, índice de eficiência acadêmica (basicamente evasão) e o RAP (Relação Aluno/Professor) e afirmou que o IFSULDEMINAS está relativamente bem. Francisco de Paula comentou que acredita que continuará havendo TED's e que a liberação deles serão baseados em indicadores. Honório Neto opinou que, um cenário negativo para o nosso Instituto seria a divisão realizada baseado em questões políticas e não em indicadores. Se for questões técnicas os dois *campi* avançados do IFSULDEMINAS podem virar *campus*, porém se for baseado em questões políticas pode ser que permaneçam com o status de *campus* avançado. O diretor Francisco de Paula lembrou que o IFSULDEMINAS tem o melhor curso de agronomia da Rede e que acabou de aprovar um curso com nota 05 na avaliação do MEC (Curso de Licenciatura em Matemática do *campus* Passos). Marcelo Bregagnoli comentou que é perceptível que os seis *campi* tem se esforçado para alcançar bons resultados na oferta de ensino superior, o que não ocorre nos *campi* avançados por não ofertarem educação superior. O reitor Bregagnoli comentou que espera que haja defesa da comunidade e citou a reunião que houve no *campus* Carmo de Minas, no período da manhã, em que o presidente da Câmara e um vereador manifestaram, como cidadãos e pessoas políticas, a importância que o *campus* avançado Carmo de Minas tem para a comunidade.

Marcelo Bregagnoli reiterou que temos bons índices e boa avaliação em critério técnico. Por fim, o reitor agradeceu o trabalho bem desenvolvido na criação do documento PDI, que é fruto de muita discussão e reflexão sobre o Instituto. O reitor abriu espaço para contato e questionamento. O diretor-geral Francisco de Paula comentou que teve uma reunião com todos os diretores, da rede pública e particular, do município de Três Corações onde ficou evidente que o *campus* avançado Três Corações é referência regional e comentou que o reitor cobrou que as ações do *campus* sejam mais divulgadas. Marcelo Bregagnoli comentou que foi questionado se ele é favorável que ocorra uma revisão do ensino médio e afirmou que ele é favorável à reforma desde que seja para melhoria na educação e que tem o receio de que, ao invés das outras instituições se igualarem ao nosso ensino, ocorra um rebaixamento da qualidade da educação. Dito isso, o reitor finalizou a reunião agradecendo a presença de todos e declarou encerrada a audiência às quinze horas e cinquenta minutos. Eu, Paloma Oliveira Milagres, Secretária “*ad hoc*” da 2ª Audiência do PDI 2018, lavrei a presente Ata que após apreciação será assinada pelos presentes. Três Corações, vinte e dois de outubro de 2018.